



سياسة تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة جمعية النجاح الشبابية الاجتماعية



تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

مقدمة

إدارة المخاطر هي جزء أساسي من إستراتيجية جمعية التنمية الاجتماعية الأهلية وهي الإجراءات التي تتبعها الجمعية لمواجهة المخاطر المصاحبة أنشطتها ، بهدف تحقيق المزايا المستدامة لكل البرامج والمشاريع التركيز الأساسي لإدارة المخاطر هو التعرف على ومعالجة هذه الأخطار وفهم الجوانب الايجابية والسلبية المحتملة لكل العوامل التي قد تؤثر على أداء الجمعية .

مفهوم عملية تقييم المخاطر :

- هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن التعرف عنها من خلال النقاط التالية :
- تحديد الأحداث المستقبلية المحتملة التي يمكن أن تؤثر سلبا على الأشخاص ، الممتلكات والبيئة المحيطة ، من ثم يتم تنفيذها وتصنيفها لدراسة وتحليل كل احتمال على حدة وكجزء من هذه العملية ، إن تحديد المخاطر المحتملة يمكن التعبير عنه بطريقة كمية أو نوعية .
- إطلاق الأحكام حول قدرة تحمل هذه المخاطر مع أخذ العوامل المؤثرة بعين الاعتبار .

أهداف إدارة المخاطر

المدخلات
الاحتمالات غير
معروفة في المستقبل
حول مشروع معين

عمليات وأنشطة إدارة المخاطر

المدخلات

المخرجات

- تساعد صانع القرار لتعريف المخاطر المحتملة حسب الأولوية.
- زيادة فعالية وكفاءة اتخاذ القرار.
- حسن الاستثمار للوقت والجهد والأموال.
- يساعد على تحقيق أهداف المنظمة بشكل أكثر دقة ووضوح.
- تعزيز التواصل البناء والعمل الجماعي.
- تساعد على التحكم بالأمور والأحداث.
- معرفة ومفهم الأخطار المحيطة بالمشروع.



مفهوم تقييم المخاطر يجب أن يكون تقييم المخاطر تقييماً موضوعياً يتم فيه عرض الافتراضات والشكوك بوضوح وتقديمها وينطوي على الشكل التالي :

- (تحديد المخاطر) ما يمكن أن يحدث ولماذا ؟
- العواقب المحتملة .
- احتمالية حدوثها .
- إمكانية تحمل أو قبول هذه المخاطر .
- طرق تخفيف أو تقليل المخاطر .

على النحو الأمثل ، ينطوي أيضاً على الاحتفاظ بوثائق تقييم المخاطر بتطبيق اساليب التخفيف ونتائجها (ومراجعة القيم) أو ما يعرف بخطة إدارة المخاطر (مقترنة بآخر التحديثات عند الضرورة في بعض الأحيان ، يمكن اعتبار المخاطر مقبولة بمعنى أن الخطر مسموح به وغالباً ما يعود السبب إلى التكلفة العالية أو صعوبة ، اتخاذ تدابير مضادة للخطر تتجاوز توقعات الخسارة .

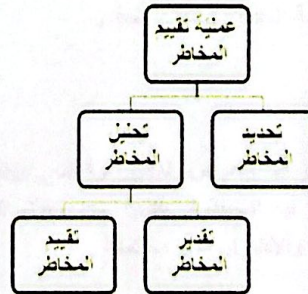
خطوات عملة تقييم المخاطر :

إن تحديد المخاطر يتعلّق بأسئلة تقييم المخاطر الثلاثة :

- ما الذي يمكن أن يحدث ولماذا؟
- ما هي النتائج المحتملة؟
- ما هو احتمال حدوثها في المستقبل؟

وتهدف عملية تقييم المخاطر إلى الإجابة عن الأسئلة الثلاثة السابقة بالإضافة إلى السؤالين التاليين :

- ما هي العوامل التي من شأنها تخفيف النتائج المحتملة أو تقليل احتمالية حدوث المخاطر ؟
 - هل يمكن تحمل درجة الخطر وقبولها ، وهل تتطلب إجراءات محددة لمعالجتها ؟
- بتعريف أبسط ، أن تقييم المخاطر هو جزء أساسي من استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر ، يهدف بعد تقييم المخاطر إلى اتخاذ تدابير وقائية للقضاء على المخاطر المحتملة أو التقليل منها ، فهو تحليل ما يمكن أن يعرقل سير العمل بالشكل المطلوب ، ما هي احتمالية حدوث هذه الأخطاء والعراقيل وما هي العواقب الممكنة ومدى إمكانية تحمله .



خطوات تقييم المخاطر :

تم تحديد خمس خطوات أساسية لتقييم المخاطر :

١. تحديد المخاطر والأشخاص المعرضين للخطر :

هي الخطوة الأولى والأهم، حيث يتم بدقة تحديد جميع المخاطر المحتملة والأشخاص المعنيين بها

ويتألف هذا الجزء من المراحل الثلاثة التالية :

١. إدراك المشكلة: هو الاعتراف بوجود مشكلة وتكوين فكرة أولية عنها، يتم التعرف على المشكلة

بطريقتين:

- تفاعلية: إيجاد حلول للمشكلة الحالية .

- استباقية : إيجاد حلول للمشكلة قبل الوقوع فيها .

٢. قبول المشكلة : أي تحديد القدرة على التصدي للمشكلة وتخصيص الموارد اللازمة لمعالجتها في الوقت

المناسب .

٣. تعريف المشكلة : في هذه المرحلة ، يتم توضيح المشكلة بالكامل بكافة تفاصيلها للمرة الأولى .

٢. تحديد درجة الخطورة :

هناك العديد من الطرق الإحصائية التي يمكن بواسطتها تقييم درجة الخطر لكن أبسطها وأكثرها فاعلية هو

وصف درجة الخطر بأنها عالية جدا ، عالية ، متوسطة ، منخفضة ومنخفضة جدا وفقا للخصائص التالية :

تأثير الخطر يمكن تحديده بالاعتماد على حجم الخطر ، احتمال حدوث الخطر ويمكن تحديده بالاعتماد على

تكرار فترة التعرض للخطر ، كفاءة وأهلية الشخص المعرض للخطر ودرجة الإشراف والإرشاد الموجودة

ويصنف كل من التأثير والاحتمال بأنه عالي ، ومتوسط أو منخفض وبالتالي تحدد درجات الخطر بحسب

الجدول التالي :

الاحتمال ← التأثير	عالي	متوسط	منخفض
عالي	عالي جدا	عالي	متوسط
متوسط	عالي	متوسط	منخفض
منخفض	متوسط	منخفض	منخفض جدا

إن المخاطر التي تصنف ضمن درجة الخطورة العالية يجب أن تؤخذ الاحتياطات والتدابير اللازمة للحد من

الخطر الناتج عنها بأسرع وقت ممكن، في حين يتم وضع جدول زمن للحد من المخاطر التي تصنف ضمن

درجة الخطورة المتوسطة ومن ثم درجة الخطورة المنخفضة .

٣. اتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة :

بعد "تحديد المخاطر" و "تحديد من قد يتعرض للأذى وكيف ، يجب حماية الأشخاص

إما من خلال إزالة المخاطر بالكامل أو السيطرة عليها من خلال اللجوء إلى خيارات أقل

خطورة بحيث تكون النتائج السلبية والأضرار غير محتملة .



٤. توثيق النتائج الهامة التي تم التواصل إليها :

بعد الانتهاء من عملية تقييم المخاطر ، يجب الاحتفاظ بسجل واضح ودقيق عن أهم النتائج التي تم التواصل إليها والهدف من ذلك هو تحسين مستوى

اعتماد مجلس الإدارة
اعتمد مجلس إدارة الجمعية هذه اللائحة في الاجتماع الدوري الحادي عشر لعام ٢٠٢٥/١١/٣٠ م

رئيس مجلس الإدارة
أ. جلال بن راشد الرشيد

الختم

